

泰地报



泰地控股集团
TADEE HOLDING GROUP

主办

2017年3月28日 第3期 总152期

www.tadee.cn

E-mail:LW0571@163.com

地址:杭州市西湖大道35号万新大厦23层

电话:0571-87005006

张跃董事长在集团石化会议上强调指出

优化石化治理结构 时不我待趁势而上

3月9日,集团石化年度工作会议在杭州总部会议室召开,集团各部门正、副总监,石化集团各公司正副总经理,共计32人参加了此次会议。

会议由石化集团总裁李临主持,会议围绕2017年集团石化经营目标的主题展开。会议主要议题有:一是部署石化各公司工作,落实企业目标责任制;二是张跃董事长分析当前国内外石化形势,提出集团石化战略性发展规划;三是张朱奔总裁对当前工作及目标责任制签订提出要求;四是李临总裁主持石化分组会议,进一步研究落实董事长提出的石化发展思路。

回顾2016年集团的工作时,张跃董事长认为,近年来,民营石化大型企业,由于需求难以消化成本压力,效益大都不佳。泰地集团2016年在张朱奔的领导下,经过大家的共同努力,房产、石化齐头并进,互补共进,尤其去年房产销售取得了历史新高,为石化产业发展提供了有利的支撑,企业进入了良好、快速的发展通道,集团面临着历史上发展的最好时机。张跃董事长认为,2017年集团要围绕房产、石化二条主业展开,主要抓好以下五项工作,1.加快黄骅港的建设步伐,形象工程初见规模;2.确保4月份,连云港港口项目启动运行;3.厦门港项目分步建设,统筹规划有序调整;4.确保10月份,厦门泰地万豪装修完成并验收;5.杭州万怡酒店装修积极推进。

在分析国际国内石化形势时,张跃董事长认为,随着油气改革的步步深



入,原油政策的放松,使山东地炼目前的行业地位处历史最高。近几年来,山东地炼炼油产能一直保持高速增长之势,一直是全国炼油产能扩张的佼佼者。截至目前,中国地炼一共有82家,其中山东就有21家,占全国炼厂炼油能力32%。随着山东地炼进口原油使用权的放开,最直接的影响就是原油加工量的持续增长和进口原油的暴增。山东港口大量进口原油到港,造成大量船只滞港,卸货时间延长。山东地炼的原油采购和运输依然面临巨大挑战,仓储物流需求增大,码头瓶颈制约显现,给集团石化带来良好的发展机遇,集团黄骅港项目、连云港项目位居“一带一路”的前沿,加上山东地炼的需求递增,产业优势十分明显,时不我待,当前我们要优化石化治理结构,进一步加快石化仓储运营和贸易的协调发展,要充分利用好仓储码头的资源优势,抓紧投产运营好,努力争取原油资质的审批,积极开拓石化贸易市场。

在谈到企业面临的矛盾及问题时,

张跃董事长认为,一是我们有着国内一流的沿海码头、仓储资源,规模大但实力不强,缺乏市场竞争力。加快连云港、黄骅港投产运营的步伐,改变目前无米下锅的局面;二是要着重解决治理结构上的缺陷。要从企业发展战略的高度来看待治理结构的重要性。公司治理结构正是要从制度上保证所有者的控制与利益,有助于处理企业各集团的利益关系,增强企业自身的抗风险能力。要争取2019年石化上市,

主要解决石化良好的经营业绩和治理结构的问题。三是着重解决企业发展与人才短缺的矛盾,加快解决人才引进的问题,为企业持续快速发展提供有力的保证。

在谈到石化仓储运营和贸易协同发展时,集团管理团队负责人张朱奔认为,集团石化发展要遵循大投入要有大产出,我们已具备良好发展的资源优势和平台,主要解决好仓储利用率和产品附加值的问题,形成租赁大运营和新突破;解决好保税资源与国内外贸易接轨的问题,做大石化产业的贸易;解决好建设与贸易的融合问题,将乍浦港、连云港经验在黄骅港推广运用;解决好目标责任制签订,确保集团年度目标的实现。

会上,张跃董事长同时宣布了“林夏红同志聘任职务”以及“尹君、任品嘉聘任职务”的决定。石化集团执行总裁林夏红会上作了就职感言。

会议最后,石化集团总裁李临进行了会议总结。

(本报记者)

泰地集团董事局主席张跃莅临指导泰地万豪酒店装修工作

2017年3月16日,泰地集团董事局主席张跃来到厦门公司泰地万豪酒店进行调研,泰地南方总部总裁李浩然、集团总监室常务副总监胡尉彬、集团总监室设计总监李明、厦门公司副总经理王中林、万豪酒店装修施工单位洪涛现场负责人等陪同考察。

张跃主席先后参观了一楼酒店大堂、十五层和二十六层酒店客房样板间等区域,李浩然总裁向张跃主席详细介绍了万豪酒店当前的装修施工进展与政府手续办理情况。泰地万豪酒店目前正在围绕装修建设全面开展加快进行基础性施工,同时进行酒店材料设备的样板确认及采购合同签署,万怡酒店部分正在加紧设计方案的最终确认,酒店施工许可证及备案等各种验收手续正在办理当中,争取在2018年1月底投入试营业。

张跃主席表示,厦门泰地万豪酒店作为泰地海西中心项目的收官之作,同时也是集团的第一个五星级酒店项目,一定要按照高起点设计、高标准建设、高效能运营的目标来实施,厦门公司要在保证万豪酒店装修质量的同时加快装修建设速度,打造出泰地特色的高端酒店,成为厦门乃至全国的标杆性酒店。



图为张跃(左四)主席与李明设计总监(左五)及施工人员等认真讨论酒店设计问题。

渤海新区党委书记张国栋一行视察黄骅港泰地项目

连云港检验检疫局夏刚处长督导

新世纪公司口岸开放准备工作



3月21日上午,连云港出入境检验检疫局夏刚处长等一行六人,现场督导检查连云港新世纪码头口岸开放前准备工作,我公司泰地石化副总裁、连云港新世纪石化公司董事长王军、总经理助理庞红热情接待。

夏处长一行深入我公司项目施工现场,详细查看了码头及罐区的建设情况,在听取了王董介绍的相关情况后,夏处长就检验检疫硬件设施及国家政策、法规、标准要求等与王董进行了沟通,并一起查看了办公楼、动力中心的业务用房、技术用房、视频监控系统、监测设施等相关配套设施,夏处长提出我公司除按照对外开放检验检疫要求的建设,再增加单独样品间,码头前沿办公室,并提供检验检疫监管工作必需的防爆、防毒安全防护设备。

王董对夏处长一行的实地指导表示衷心的感谢,表示会加快查验机构设施建设安装步伐,积极做好与检验单位的沟通配合工作,完善相关的检验检疫配套设施,对照标准严格加以落实,按规范把各项工作做细做实。

(通讯员 王金玲)

3月27日上午,沧州渤海新区隆重举行“2017年第一季度重点项目集中签约、开工、竣工仪式”。沧州渤海新区党工委、管委会班子成员,沧州渤海新区调研员,区直部门、驻区单位主要负责人等领导出席仪式。黄骅港泰地石油化工有限公司作为开工企业代表受邀参加此次活动。

签约仪式上,张林总经理作为开工企业代表会上进行发言。他详细介绍了泰地集团之所以选择在渤海新区投资,不仅是因为看中了这里港口资源优势,更主要是我们看中了这里良好的投资环境、潜在的市场空间、厚重的历史文化等多方面因素。张林总经理在会上表示:一定会千方百计地把此项目建设好、经营好。作为一家公用液体化工码头,将优先为新区内化工企业提供优质的配套服务,实实在在为企业节约成本,为促进渤海新区经济发展做出积极的贡献。”

签约仪式结束后,观摩团对新区内所有重点开工、竣工项目进行了现场考察。观摩团主要视察了我公司泰地液体化工码头项目建设情况,公司张林总经理、周利华副总经理、宋文贵总工程师等人陪同。在现场,周利华副总经理向参加活动的人员介绍了本项目进度以及建成后的经济效益。最后,周总表明会加快项目建设进程,优化营商环境,确保项目早日投产。

在现场观摩中,张国栋书记一行,对我公司的施工进度、现场组织工作、安全文明施工、建造工艺和质量等方面给予了高度的评价。张林总经理代表泰地集团对区政府给予企业的大力支持表示感谢,并诚邀张国栋总书记莅临泰地集团考察和指导。

张林总经理重点阐明了在今后的施工建设过程

中,更要以饱满的建设精神和一丝不苟的工作作风继续努力,争取项目早日建成,以满足周边化工企业需要,促进腹地经济快速发展,为渤海新区打造一个精品工程!



沧州渤海新区党委书记张国栋(右二)和黄骅港泰地石油化工有限公司总经理张林(右一)



张林总经理代表公司在签约仪式上发言

重质量抓销售周口现代城续写辉煌

2017年3月25日周口现代城大三期C组团49#楼在万众期待中盛大开盘，全城瞩目！开盘当天，建筑面积约100—131m²的户型，吸引大批客户争相抢购，为周口现代城再添辉煌篇章！49#楼共103套房子，开盘当日上午成交64套，131m²户型全部售罄。截止27号三天共成交70套。

2017年3月25日早上7点钟，现场的工作人员就已经到达现场，开始最后一次紧张的彩排和现场准备工作，确保这次开盘仪式能够顺利进行。早上未到8点，客户已早早到达现场，周口现代城的工作人员贴心的为客户准备了丰盛的点心。放眼望去，现场彩旗飘飘，9点钟已经是人山人海，整个开盘现场已经被人潮所淹没。9点38分主持人登上舞台，用饱满热情的声音向大家介绍周口现代城的华彩篇章和本次开盘流程以及优惠政策和注意事项，随后

宣布此次开盘仪式正式开始！现场客户激动神情溢于言表。9点58分抢房大战正式开始，此次选房按照筹号码顺序进行选房，第一轮被选中的客户毫不掩饰脸上兴奋的表情，在全场羡慕的眼光中进入选房区选择自己心仪的房源，在等待区的客户不禁露出焦急的表情，生怕自己一早就看好的楼层被别的客户所抢走。

在选房区的人气则更是火爆，气氛异常紧张，抢房大战一触即发！短短1小时，销控板几乎全线飘红，抢到心仪房子的客户都激动不已。开盘当天，为回馈广大客户对周口现代城长久以来的支持与厚爱，现场惊喜不断！凡当天认购成功的客户都有精美大礼相送。并且在选房环节结束后，还准备了全民大抽奖，格林空调、海尔液晶电视、九阳微波炉等大礼一件件的抽出，欢呼声一波接一波，现场沸腾！

开盘是项目营销和发展的关键节点，在项目年度经营指标中具有举足轻重的作用。周口现代城从上层领导到基层员工，对此次开盘都倍加重视。领开盘的前两日，周口现代城的领导层紧急召开了关于此次开盘的会议，总经理王绪贵在会上多次强调，我们的产品能否被市场所接受，我们的营销策划是否准确，我们并没有百分之百的把握，一切都要经过市场的检验。而开盘就是市场检验的关键。这第一步的重要性，关系到项目的成败，从某种意义上来说，房地产开盘好坏，在销售环节是“一小步”，可对整个项目来说，却是关键的“一大步”！谁阻挡我们的销售，谁就是我们现代城的敌人。各部门都必须倍加重视，全力配合。总经理王绪贵还说，今年开发项目比较多，任务比较重，工程部的责任重大。我们不但要赶工期，还要重质量。对为达标的项目必须坚持

返工，以免给公司在造成不必要的经济损失。

会上副总季敬彪发言说，今年开发任务比较重，压力比较大，工期赶的也比较紧。为了配合销售，工程部会全力以赴，在赶工期的同时也会严格抓质量，工程部的负责人会在每个星期不定期到现场检查，以确保工程进度在工程质量达标的情况下能顺利进行。

会后总经理王绪贵、副总季敬彪、总工程师王宁、工程部经理吴云青以及相关人员到大四期A组团的工地现场进行了相关勘察。并会同监理单位与施工单位的相关负责人在施工方的会议室正式申明。希望施工单位配合监理单位，严格律己，保证工程质量。

(通讯员 戚盼盼)

黄骅港工程加速推进 搭台唱好招商大戏

3月15日，记者随同泰地石化集团总裁李临视察了黄骅港泰地码头项目，了解工程建设进度及质量情况，并走访了沧州临港开发区等民营石化企业。

记者站在初具规模的沿海码头，一眼望去500米的岸线码头，仿佛是停靠在沿岸的巨大航母，显得很有气势！在现场记者了解到，黄骅港泰地码头所处渤海新区临港的极佳位置，有着具备10万吨的船舶停靠能力和配套条件，“一带一路”为黄骅港打开了“筑梦空间”，泰地石化码头的发展前景十分看好。在谈到该项目审批时，周利华副总感触颇深，庆幸我们的项目上马早，手续齐，审批快，才得以顺利建设，尚若现在审批其难度之大，将大大超出了我们的预料。经过大家的多年努力，该项目已取得了阶段性的成就，实属来之不易，令许多单位为之羡慕和刮目相看。当前我们要马不停蹄，尽快建设和完善相关配套设施，搭建好招商唱大戏的舞台，尽早揭开其“神秘的面纱”，加快投产运行，广纳四方客商。

在项目周边及沧州开发区等区域，记者随同李总相继走访了鑫海集团、浅海石化、大化股份、金牛化工等大型民营化工企业。据了解，此次走访李临总裁主要有二方面考虑，一是在我们项目周边深入开展市场调查，掌握市场需要状况，为下步经营决策提供依据；二是要因地制宜渠道创新，利用潜在的资源为我所用。从实地走访中我们了解到，黄骅港地处渤海之湾和一带一路的前沿，大型民营石化企业布局集中，物流市场需求巨大，且临港管廊分布广泛，硬件资源条件丰富，为我们下一步招商提供了良好的基础条件，是招商的重头戏。目前着手进行可行性分析研究，旨在通过开发区现有的管廊资源对接我们的码头项目，具有利用率高，可操作性强的特点，实现项目的“短、平、快”，起到投资

少，见效快的效果。

记者此次沧州之行，一路走来看到企业蒸蒸日上、工地热火朝天、公路油罐车川流不息，深感黄骅港开放节奏之快，泰地黄骅港码头项目已到了关键的时刻，时不我待，顺势而上。加快竣工，尽早投产，意味着提前产生效益，也为黄骅港和渤海新区的发展呈现夺目的光彩。

另悉，近日“黄骅港泰地化工码头及罐区项目建设方案研讨会”在总部召开，会上，按照“整体设计，分段验收，加快运营”的原则，采取码头库区附属设施建设一次性完工，并建设相应罐组，剩余罐组可结合市场需要招商引资共建。黄骅港码头工程提速跟进，力争三年内投入港口物流运行。

本报记者



记者看到沧州临港开发区公路两边，一路远望全是油罐车。

连云港新世纪石化液体化工泊位工程通过交工验收

2017年2月28日，连云港新世纪石油化工有限公司组织召开了连云港港旗台作业区（原旗台港区）新世纪液体化工泊位工程（陆域罐区及码头工艺部分、码头修复、疏浚工程）交工验收会议；会议由泰地石化副总裁、连云港新世纪石化公司董事长王军主持。

连云港市港口管理局、连云港海事局、连云港市港口工程质量监督站等十九家单位出席会议。

与会代表查看了工程现场，并分别听取了建设管理单位工程情况介绍，设计、施工、监理、质量监督站等单位的报告及鉴定意见，并就工程交工所要完善的内容形成一致意见。

连云港市港口工程质量监督站对陆域罐区及码头工艺部分、码头修复、疏浚工程的质量鉴定意见为合格。工程档案资料已基本整理完毕，达到了与建设同步，待档案部门确认后实施归档。

会议一致同意连云港港旗台作业区（原旗台港区）新世纪液体化工泊位工程通过交工验收，并从即日起



交付我公司使用。

同时，建议我公司做好各项收尾工作，尽快完成安全验收；在试运行前加强生产运行的管理和培训；要求各相关单位按照档案验收标准对工程资料进行系统整理并按照要求归档；对消防设施、设备定期进行检测维保，为安全运营做好准备。

(通讯员 王金玲)

2017年3月21日，福建省效能办督查组对海沧区开展第一轮效能督查工作，第一站莅临我司项目——厦门港海沧港区海沧港区11#液体化工码头泊位现场调研。海沧区副区长吴伟平、区效能督查办、区发改局、区建设局、区交通局、海沧街道、嵩屿街道、东孚街道等相关单位领导随行。

省效能办督查组及海沧区政府副区长吴伟平等人士实地考察了海沧港11#泊位项目工程现场，仔细察看海沧港区总平面布置图、11#泊位陆域罐区平面布置图，认真听取了厦门泰地石化有限公司副总经理傅铭泉详细汇报厦门石化码头的概况、建设进展和预计项目投产后产生的经济、社会效益，了解港口设施建设情况和存在问题，针对项目前期报批时厦门市环保部门要求的“后井村整体搬迁”问题，要求海沧区政府相关部门协调解决，此问题如不能及时解决将影响到我司项目建成后的投产。特别强调了政府相关部门应就项目建设中存在的问题加以重视，必要时召开专题会议研究解决，为企业排忧解难，共同推进海沧区重点工程的建设发展。

(通讯员 王真真)



右一省督察组长 左二副区长吴伟平

大润发惠民超市入驻 玛格丽特商业中心 下半年有望正式开业

本报讯 3月20日，大润发惠民超市正式签约入驻绍兴玛格丽特商业中心。卖场位置位于国际广场玛格丽特商业中心东区B3地下一层。总面积达1.2万多平米。商业中心广场设有地下一层专用免费停车场。目前绍兴公司已将原B3地下室设施设备等资产逐一清点并移交给经营方。且大润发惠民超市也正式启动招商工作，并将投入巨资进行全面的装修。预计2017年下半年十月份前超市将正式开业迎客。此次大润发惠民超市的入驻，可谓填补了玛格丽特商业中心主力店的空白，同时也将给绍兴市民带来更多的实惠和便利。

(陈晓)

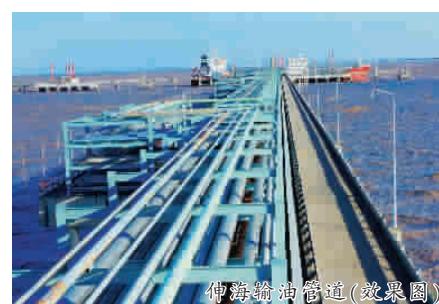
省效能办督查组莅临厦门泰地石化码头项目调研



规划布局



码头实景



伸海输油管道(效果图)



库区油罐(效果图)



物流发送(效果图)



船舶靠岸(效果图)



碼头夜景(效果图)



一带一路走向世界

政策吹风

“一带一路”已成中国油气合作焦点

3月20日，中国石油企业协会、中国油气产业发展研究中心在北京联合举办新闻发布会，对外发布《2017中国油气产业发展分析与展望报告蓝皮书》。中国化工报记者从会上获悉，“一带一路”区域是中国石油企业最重要的油气合作区，其油气投资和产量分别占中国石油企业海外总投资和产量的50%以上。

中国石油企业协会专职副会长高潮洪表示，“十二五”期间，中国石油企业海外油气产量以年均1500万吨规模快速提升。截至2016年底，以中国石油、中国石化、中国海油为主的中国石油企业在海外50多个国家拥有200多个油气投资项目。

《蓝皮书》显示，2016年，中国石油企业积极参与“一带一路”建设取得重要进展，目前已在“一带一路”沿线19个国家执行50余个油气合作项目。特别是通过加快推进油气战略通道建设，中俄原油管道、中哈原油管道、中亚天然气管道、中缅天然气管道等一批重点油气工程项目相继投产，基本实现了油气进口来源和通道的多元化，对国家能源安全的保障能力进一步增强。

在深化国际油气合作中，中国石油企业还积极带动装备制造等服务支持业务“走出去”。中国石油已在53个国家和地区建立了71个营销服务机构，基本建成覆盖全球主要产油国的装备市场国际营销网络。所属制造企业已在4个国家建成4个装备组装和加工制造企业，在18个国家建成维修服务中心和仓储中心，装备出口到80多个国家。

另外，中国油气企业正在全面进行工程技术、工程建设和装备制造的“走出去”，目前已经有90多个项目正在合作中。

高潮洪指出，“一带一路”区域是中国石油企业最重要的油气合作区，其油气投资和产量分别占海外总投资和产量的50%以上。尤其是2016年，中国石油企业改变全球撒网寻找机会的做法，发展重点聚焦在更具优势的陆上常规领域和“一带一路”区域，并逐步形成了“1+1”“1+2”“1+N”等多样化合作模式。可以预测，中国与“一带一路”沿线国家的合作正在由单个项目的合作，向区域经贸大合作、产业大融合方向转变。

《蓝皮书》指出，展望2017年，全球经济前景转好有助于石油需求增长。与此同时，世界原油供应充满不确定性，OPEC限产协议将助推油价缓慢攀升，但美国非常规油气生产在低油价下的抗跌性仍然较强，伊朗解禁后出口增加，加之美国放宽原油出口政策，都将加剧市场对供应过剩的担忧。

为此，与会专家表示，中国油气企业必须不断提升“走出去”的质量、效益和规模，齐心协力把能源合作打造成为“一带一路”战略的重要支点。中国在油气国际合作中的机遇与挑战并存，2017年应加强各类型油气企业同英国等国的非常规油气合作；加强同巴西等国在海上领域的油气合作；积极深化同阿拉伯国家的油气全产业链合作；加强国际油气合作突发事件的应急管理。

(网摘)

中国老龄化的趋势非常明显，形式颇为严峻。第六次全国人口普查显示，我国60岁及以上老年人口已达1.78亿人，占总人口的13.26%，而城乡失能和半失能老年人约3300万人，占老年人口总数的19%，中国已步入老龄化社会。由于中国的传统观念，养老机构在国内并不受重视，大多数老人依然希望在家养老。营运而生的养老地产概念层出不穷，然而在众多概念中，是卖服务还是卖房子，成为了养老地产的核心问题。

卖房子无法触及核心痛点

中国老人的数量和家庭结构，注定了养老需要一定的住房基础。独生子女政策造就了数量庞大的倒三角结构家庭，让传统大家庭的轮养型养老模式无法维继。新进迈入老龄化阶段的人群，从生活方式与经济能力方面也与以往的老人有极大的差距。以50后为主的新进老年群体。退休有10到15年的健康状态。他们更愿意为自己的健康和养老做投入，打理身心健康的同时也有极高的交流与沟通需要，他们维系着与自己的子女联系，同时又非常热衷与其他老年人交流。这些都需要一个稳定的住宅作为基础。

据中国社科院老年研究所测算，目前中国养老市场的商机约4万亿元，到2030年有望增加至13万亿元。作为提供住宅的主力军，开发商对于养老地产的巨大机遇自告奋勇。近两年时间里，至少有32家上市公司宣布进军养老地产项目。其中除了越秀地产、亿城股份等传统开发商之外，甚至还有中石化、首钢股份等跨界企业的加入。随着人口老龄化、高龄化的加剧，失能、半失能老年人的数量还将持续增长，照料和护理问题日益突出。据推算，2015年我国老年人仅仅在护理服务和生活照料方面的潜在市场规模就将超过4500亿元，由此催生的养老服务就业岗位潜在需求将超过

500万个。潜在的市场容量颇大，能够吸引众多“大鱼”也是顺理成章的事。

对于开发商来说，养老地产或许只是他们营销的手段，卖房子的另一种借口。但对于怀揣养老需求的老人来说，一套房子或许就够了。房子不是手机，光靠概念和情怀就能获得青睐，更何况，手机也要软件的支持与搭配。对于养老地产来说，真正的痛点或许就是与住房搭配的软件与养老功能区。

养老地产要真正实现养老功能，就不能是纯住宅产品，必须搭配足够的养老功能区。为了建立标准、统一的养老功能标准，更多的开发商必须自持物业，对养老功能区进行管理与规划。在养老地产上有过许多积极尝试的北京太阳城集团董事局主席朱凤泊就曾表示：太阳城的开发运作模式，很重要的一条就是住宅与养老功能区的比例设计。大部分项目都设置为3比7，70%做的是住宅，30%做养老功能区。并且坚持养老功能区作为持有型物业，依靠自己的管理与规划确保养老功能区的服务质量。

运营服务模式上，太阳城将功能区做一个服务链，无论是购买住宅，还是租房；无论是中期、还是短期，哪怕住一个星期。太阳城给予的服务是持续照应型。对健康老人是带有人文关怀的，自治精神文化赡养，包括文化、体育、艺术等等。只有恰当的物业比例，和持续不断的服务管理才能称得上合格的养老地产。

养老地产趋势明显 医疗配套不容忽视

(待续)

《名家新作》

桥·河流

●流石子

一座桥降生了，便拥有了属于它自己的寿命。腐朽或烽火战乱，走向衰败和坍塌。
桥带着古朴的气息，它在默默诉说一个时代的繁华与苍凉。
一座桥，引领着一个方向。一条路，蜿蜒着伸向远方。
我从桥上缓缓走过，脚步声落在厚重的桥板上，或轻或重，或急或缓，如音乐的节奏。
时光，渐渐模糊撕裂一个个脚印，只剩下一座坚硬的桥。
桥静静地矗立在河流之上，静听江水流淌的声音。
每个人心底都有一座桥。

二

每一条河流都是孤独的，它渴望一座与自己长相厮守的桥。
每一座桥，都通往一条远去的路。
站在桥上，看船夫撑着桨，划过河中的激流。
俯仰之间，河水带走了时光。
有寒意袭来，浑身禁不住一阵颤抖。在消逝的涟漪里，我看到生命清晰的倒影。

三

每一座桥都沾染着水的深情，每一滴水都映射出桥的模样。
一座桥，一弯流水，一叶轻舟，橹声荡漾，不见人影，一幅深长的山水画。
桥与水形影不离，水因桥而欢悦，桥因水而灵动。
每一条路都是一条路，每一条路都承载着一个人的一生。它指引一个方向，抵达一个地方。
我从桥上走过，走到河流之岸。
生活的苦与乐，悲与喜，一半开放一半被遮蔽。

四

今夜，站在梦之桥上，倾听河流的声音。
来自故乡的方向，千回百转后，又汇入异乡的河道。
很想知道，这河流穿过了多少座桥，历经怎样的波折，才抵达江海的怀抱？
静下心，感受。
河流，让每一滴水都浑身散发着浓重的漂泊气息，水，终其一生都在流浪。
一座桥，没有河流的相伴，是孤独的。

江南三月

●暗 雪



三月似一位揽着花篮的春姑，娇嗔无语；
三月如一名豪饮了千年美酒的醉汉，踉踉跄跄。
三月软倒于春风中，寸寸柔美无力，处处惹人情肠。
梨花的雅，杏花的柔，
青草的嫩，柳树的绿。
肆无忌惮暴露着，享受着春风的抚摸，却感受到恋人的温存。
古色古香的老街，秀丽自然的山水。
安安静静等待着，期待着春雨的来临，话曾经所历尽的甘苦。
我想，这就是江南的三月了吧！
脑海中不禁浮起故乡的三月，
那远在西南的春城是怎样的一番景色。
江南无限好，春城常留心，
问君愁几许？倾注杯中饮，不复醒。

那些年 那些事——当兵梦

●雁 草

我生在困难时期、长在文革时期、工作在改革开放时期。在我上高中的文化大革命后期，连续两年去报名参军，两次体检全部合格，但到政审关都被刷了下来。

小时候，我家五斗柜上就摆放着父亲年轻时的两张照片，他头戴五角星中有“八一”的军帽，军装左胸前小小的白方布上的“中国人民解放军”特别醒目，我深感自己是军人的后代而无比的自豪。解放军就是我小时候崇拜的偶像，参军当兵是我儿时的梦想，长大要参军的愿望也深深地扎在我幼小的心灵里。

记得很小的时候，大人领着我上街，看到穿绿军装的军人，就会上前说声“解放军叔叔好！”总会换来大人和解放军的称赞。长大后，看到路过的解放军就会投去羡慕的眼光。有年听说部队拉练要路过我们县，我逃学走了很远的路，庆幸地看到了在公路边上就地而坐休息的解放军。小时候看的“地道战”、“地雷战”、“上甘岭”、“铁道游击队”、“平原枪声”、“渡江侦察记”等电影，在我心目中留下的人民解放军就是正义之师、和平之师、威武之师。

读高中那年招空降兵，我第一次去征兵体检。在中学球场上，我紧张的拿着体检表，着急地排着队。在工作人员的引导下，几个人一组去由学校办公室临时改成的体检室。第一关是要脱鞋，看看两只脚板。再就是脱裤，体检医生熟练地捏了一下两个鸡蛋。那时我是脸红心跳快，想想为当兵，咬咬牙就豁出去了。到了验视力，视力表上很下排的E我也看得清清楚楚，还有小本子上花花绿绿的A、B更是分得灵灵清清。体检时要经历非常严格的过程，在校经常体育锻炼的我，体检是一路过关，体检表上是敲满了

“合格”的章。那是的心情是汹涌澎湃，几天来老是穿着母亲买的地确凉布叫裁缝老师做的四个口袋仿军装，挺着胸膛，仿佛自己已经就是个军人了！

没几天，我父亲回家说政审没有过，是有人举报我。那年征兵要的是农村户口，而我们家是城镇居民，按政策居民户口的复员军人是要安排工作的。正直固执的父亲也没有去托托关系、走走路子，沮丧的我伤心了好一阵子。

第二年是福州部队特招的特种兵，居民户口是可以参军的。我又一次去报名，参加征兵体检，体检也是一路顺利过关。在追加的跑步、立定跳等等几项体能测验中，体育班出来的我是小菜一碟，是全部符合要求。正当我满怀信心恭候佳音的时候，又传来政审没有过的消息。听说这次招的特种兵是“水鬼”，说不定要潜往海对面抓“舌头”，政审要求特别严格。

我的政审是应该不会过的，“其实，那个时候伯伯还在台湾海峡的那一边。伯伯他抗战期间弃笔从戎，报考了青岛的军校。留校的他，1948年随学校一起迁往台湾。炎黄子孙、隔海相望，骨肉分离、音讯全无，手足之情、难以割舍。【那些年 那些事—老宅（五）】”是这个原因，隔断了我参军的念想。海外关系也象一块石头久久压在我的心坎上。到了1985年，我重返校园学习时要求入党，在入党志愿书“向党组织还需要说明的问题”一栏里，我如实地写上了伯伯的情况。当年4月1日党组织同意吸收我为中国共产党预备党员时，这块石头也终于落了地。到了本世纪初，我以台属的身份，还当选了政协委员，履行了人民政协政治协商、民主监督和参政议政的职能。

(待续)

夜 凤

●海 娟

怪只怪今夜的风，吹走了我久违的美梦。难得有机会喝了点酒，睡意正浓，却被窗外无情的风所打扰。风就是这样的无情，它不会理会你已经很久没有这么早睡觉了，更不会知道你是在酒精的作用下，才可以睡着的。

只有你自己知道，这些年你经历了什么，在你坚强的外表下有一颗脆弱的心。尽管这些年你过的不如意，尽管你整夜整夜的不曾安然入睡，可你从来没有抱怨过什么，因为你比别人更加懂得，这就是生活，这就是命，只有更加的努力，生活才可以过的更好。

你没有抱怨风，只是这时已经没有了睡意，看着窗外摇晃的电线，偶尔也会有枯枝被风吹落到地面，发出清脆的声响。

这时你坐了起来，点燃了香烟，想着远在他乡的亲人，年已经过去一个月了，再次相见又要明年了吧，为了生活总是聚少离多，各中滋味只有自己最明白吧，风还在无情的刮着，今夜注定又是一个无眠夜，但愿风可以把我的相思带给我的家人，只是可以轻一夜，不要扰了他们的美梦，因为他们应该也在想我吧…

如何才能真正的看懂一个人呢？我一直以为我懂你，直到今天才明白，那都是我的自以为是，我根本就不知道你到底在想什么。每次我都希望你这样，那样，其实都是我自己太在乎自己了，以为自己什么都做好了，所以希望你也可以做好，都是我错了，其实我没有做好，我不是一个好人，就像是男人可以自己出轨，却不愿意自己老婆红杏出墙一样。以为自己就是最好的，其实什么都不不是。

这些天的想法一直再变，可是怎么也逃不开一个话题，那就是你，希望你可以看懂我，可我却不懂你在想什么？自做多情吗？人有时候就是这样犯贱，明明知道自己不喜欢自己，却还装做什么也不懂，傻傻的等着爱。

为什么感情就是这样复杂的，怎么样才可以看淡这一切呢？可以开开心心的做自己，不在乎别人的想法，能做到吗？应该没有人能做到吧？事情就是这样的怪，简单的事情最后变的特别复杂。

独自一人买醉，希望喝醉后可以忘记一切，可一个人的酒该如何下咽呢，越喝越会想你，怎么会忘记呢，这也就是借酒消愁。

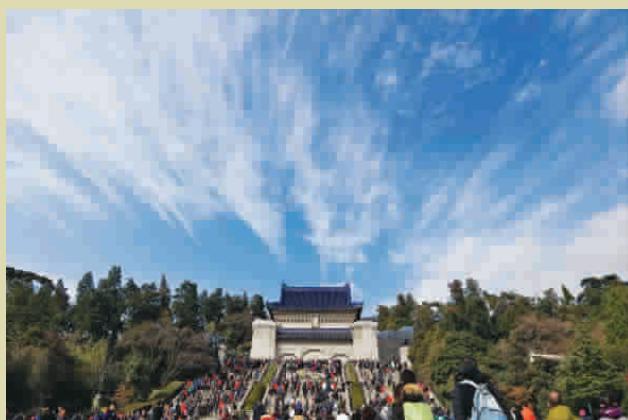
这会不会是单相思的痛苦啊？别人根本不会理会你得感受，你只是在作茧自缚，把自己深深的套住了，不知道怎么走出来，更没有想出来，因为你还没有看透这一切，当局者迷，你已经深深的陷入其中了，你能知道吗？

可能当你明白后也不会后悔吧？因为你是真的爱着对方，不管她爱不爱你，你也会在乎这段感情，算感情吗？单恋或许也是恋爱吧。

为什么不懂你
●娟 子

摄影天地

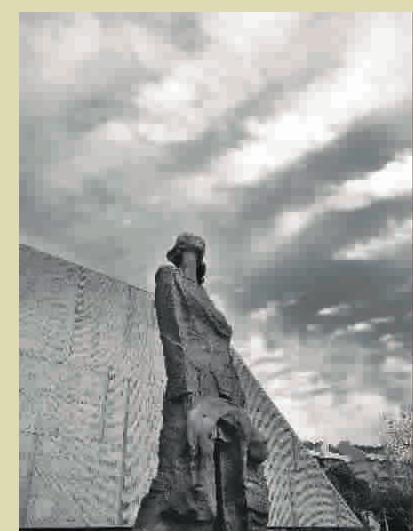
——翰文作品



浩气长存



追梦



不能忘却的记忆